

PROGRAMA

NEXT-LEVEL MANAGEMENT



FIN
Academy

FUNDACIÓN
INDUSTRIAL
NAVARRA

¿Tienes algo que contarnos?

Contacta con nosotros



fundacionindustrialnavarra.com/next-level-management/



(+34) 948 228 600



formacion@coiina.com

Índice de Contenidos

01. Carta de la directora	pág. 5
02. Presentación del programa Next-Level Management	pág. 6
03. Contenidos	pág. 11
04. Metodología	pág. 15
05. Expertos/as	pág. 16
06. Cronograma	pág. 20
07. LA FIINCA - Club Industrial	pág. 22
08. Cómo han valorado nuestros alumnos	pág. 24
09. 8 razones para formar parte	pág. 26
10. ¿Te gustaría unirse a Next-Level Management?	pág. 27





01

Carta de la directora

El impulso al liderazgo que la industria necesita

El valor del conocimiento compartido



**FIN
Academy**

FUNDACIÓN
INDUSTRIAL
NAVARRA



Elena Alemán

Directora de Fundación Industrial Navarra

Estamos inmersos en una transformación profunda. La digitalización, la incertidumbre global y la necesidad de atraer y fidelizar talento están redefiniendo el liderazgo empresarial. Hoy más que nunca, las organizaciones necesitan personas directivas preparadas para liderar el cambio, no solo desde el conocimiento técnico, sino también desde la visión estratégica, el desarrollo personal y la capacidad de adaptación.

En Fundación Industrial Navarra trabajamos cada día con más de 220 empresas y 45.000 profesionales para acompañarlos en sus desafíos, anticiparnos a sus necesidades y diseñar soluciones que realmente marquen la diferencia. En este contexto, el Área de Formación (FIN Academy) se consolida como un pilar estratégico para impulsar la evolución de las organizaciones. Por ello, lanzamos con especial ilusión nuestro programa: **NEXT-LEVEL MANAGEMENT**.

Un programa diseñado para quienes quieren dar un paso más: para profesionales que están asumiendo responsabilidades directivas, para quienes lideran y buscan ampliar su impacto, y para todas aquellas personas que entienden que el liderazgo del futuro se basa en la autenticidad, el aprendizaje continuo y el compromiso con las personas y con los resultados. Con un enfoque integral, el programa combina desarrollo personal y liderazgo con disciplinas estratégicas de negocio como la IA, el análisis financiero y el business intelligence, preparando a las y los participantes para afrontar con visión los retos actuales y futuros.

Os animamos a ser parte de esta experiencia, a conectar con otras personas líderes, a aprender desde la práctica y a desafiar vuestra manera de liderar para llevarla al siguiente nivel.





Enrique Teruel

Director del programa Next-Level Management

02

Presentación del programa

Next-Level Management

Desarrollo personal, liderazgo estratégico y digitalización para el nuevo perfil directivo

Este programa va más allá de lo convencional: es una experiencia transformadora para quienes ejercen el liderazgo y desean dar un paso más.

Con un **enfoque integral**, se presenta como una ruta formativa compuesta por módulos interconectados que te proporcionarán competencias clave para impulsar tu crecimiento personal, fortalecer tu liderazgo y optimizar tu capacidad de tomar decisiones fundamentadas.

A través de masterclasses con expertos/as, casos prácticos reales y encuentros direc-

tivos en un entorno único como **LA FIINCA – Club Industrial**, vivirás un aprendizaje activo, colaborativo y aplicado, además de generar conexiones de valor con líderes como tú.

Al finalizar, habrás desarrollado **competencias técnicas, financieras, tecnológicas y humanas** que te brindarán una visión amplia y completa del perfil directivo que demanda el entorno actual. **Estarás preparado/a para liderar con confianza, visión y estrategia**, adaptándote con éxito a los desafíos del presente y del futuro.





MÓDULOS RUTA NEXT-LEVEL MANAGEMENT



SESIONES DEL PROGRAMA



MÓDULO 01 - LIDERAZGO PERSONAL Y DESARROLLO PROFESIONAL

Liderazgo personal e inteligencia emocional: potencia tu autoconocimiento y desarrollo profesional
Comunicación individual efectiva: conversaciones de mejora que transforman

Impartido por: Esteban Solano



MÓDULO 02 - LIDERAZGO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN DEL CAMBIO

Asumir el rol de jefe: fundamentos para la transición hacia el liderazgo
Liderazgo situacional y construcción de equipos: adapta tu estilo para potenciar el rendimiento
Cultura de empresa y gestión de cambio: ordena la transición, alinea equipos y multiplica resultados

Impartido por: Enrique Teruel y Jon Angulo



MÓDULO 03 - COMUNICACIÓN PARA LA GESTIÓN DE EQUIPOS

Automotivación y compromiso: activa tu propósito para lograr resultados sostenibles
Presentaciones de alto impacto: domina el arte de influir y conectar con tu audiencia
Comunicación colectiva: dinamización de equipos, reuniones y gestión de conflictos

Impartido por: Teresa Aranzibia y Alan Walker



MÓDULO 04 - TOMA DE DECISIONES BASADAS EN DATOS Y GESTIÓN FINANCIERA

Objetivos, KPIs, cuadro de mando y business case: toma de decisiones basada en datos
Gestión financiera para no financieros: entiende los fundamentos de la gestión económico-financiera

Impartido por: Julio Cifrián



MÓDULO 05 - INNOVACIÓN, IA, ANALÍTICA DE DATOS Y BUSINESS INTELLIGENCE

Innovación, creatividad y transformación digital: claves para liderar la nueva era empresarial
Inteligencia Artificial, análisis de datos y Business Intelligence: transformando el negocio

Impartido por: Jorge Lorenzo y Francisco Javier Zambonino



“
60%

**de las personas directivas
en España no se siente
preparada para liderar”**

Informe del Estado del Management en las Empresas (2024) de
la startup especializada en la gestión de personas, Fresh People.

03 Contenidos

Next-Level Management es una experiencia de aprendizaje aplicada y vivencial. Cada módulo está diseñado para combinar teoría con práctica, de manera que puedas integrar lo aprendido directamente en tu entorno profesional.

MÓDULO 01

Liderazgo personal y desarrollo profesional

Este módulo te ayudará a mejorar tu liderazgo personal e inteligencia emocional, gestionando emociones, desarrollando resiliencia y habilidades de comunicación para adaptarte y transformar relaciones en entornos de alta exigencia.



2 SESIONES



16 HORAS

- Aprenderás técnicas para reforzar tu seguridad personal y liderar con confianza, incluso en momentos de incertidumbre.
- Trabajarás la capacidad de mantener la calma y tomar decisiones bajo presión.
- Adquirirás herramientas prácticas para identificar y gestionar el estrés antes de que impacte en el rendimiento o el equipo.
- Aprenderás a controlar tus emociones como base para un liderazgo estable, coherente y sostenible en el tiempo.
- Desarrollarás resiliencia para recuperarse con rapidez y eficacia ante situaciones complejas o adversas.

MÓDULO 02

Liderazgo estratégico y gestión del cambio

Este módulo te proporcionará las herramientas para desarrollar un liderazgo más estratégico y efectivo, ayudándote a dirigir personas en entornos cambiantes, construir equipos de alto rendimiento y liderar procesos de cambio y comprender la cultura organizativa.



3 SESIONES



23 HORAS

- Aprenderás a asumir tu rol como líder, ayudando al equipo a adaptarse y avanzar.
- Desarrollarás habilidades para gestionar equipos diversos con flexibilidad, cohesión y orientación a resultados.
- Aprenderás a influir desde la confianza y la credibilidad, más allá de la autoridad jerárquica.
- Adquirirás herramientas para gestionar el cambio, facilitando la adaptación y generando impacto positivo.
- Conseguirás alinear personas, valores y cultura para liderar transformaciones con visión y coherencia.



03

Contenidos

MÓDULO 03

Comunicación para la gestión de equipos

Este módulo te permitirá persuadir con tus ideas, activar tu motivación interna para lograr resultados sostenibles y liderar reuniones efectivas, superando conflictos y promoviendo la cohesión y productividad en tus equipos.



3 SESIONES



23 HORAS

- Aprenderás a convencer mediante la comunicación efectiva de ideas clave.
- Conectarás con tus motivaciones para transformarlas en impulsos profesionales.
- Adquirirás habilidades para liderar reuniones efectivas que generen valor real.
- Te equiparás con herramientas para gestionar conflictos de manera constructiva.
- Fomentarás la cohesión y productividad en tus equipos, reforzando la confianza y el clima laboral.

MÓDULO 04

Toma de decisiones basadas en datos y gestión financiera

Este módulo te enseñará a tomar decisiones estratégicas basadas en datos, definir objetivos, utilizar KPIs, crear cuadros de mando y comprender la gestión financiera, mejorando tu capacidad para justificar y evaluar decisiones.



2 SESIONES



16 HORAS

- Aprenderás a definir objetivos operativos y seleccionar KPIs clave.
- Desarrollarás la capacidad para construir cuadros de mando eficaces.
- Crearás business cases sólidos basados en datos y rentabilidad.
- Comprenderás los fundamentos de la gestión financiera empresarial.
- Mejorarás tu capacidad para tomar decisiones alineadas con los resultados esperados y justificar propuestas estratégicas con argumentos económicos.



Lidera, crece y adquiere competencias clave

MÓDULO 05

Innovación, inteligencia artificial, analítica de datos y business intelligence

Este módulo te permitirá estructurar la innovación como proceso estratégico, liderar la transformación digital y aplicar inteligencia artificial, análisis de datos y business intelligence para generar ventaja competitiva y mejorar resultados.



2 SESIONES



16 HORAS

- Aprenderás a estructurar la innovación como un proceso estratégico.
- Desarrollarás habilidades para fomentar una cultura innovadora y aplicar creatividad de manera efectiva.
- Liderarás procesos de transformación digital con visión y enfoque estructurado.
- Comprenderás el impacto de la inteligencia artificial, análisis de datos y business intelligence en la toma de decisiones.
- Identificarás oportunidades para aplicar tecnologías emergentes, generando ventajas competitivas y mejorando resultados organizacionales.

PROYECTO FINAL

Liderazgo en acción y aprendizajes compartidos

Esta sesión culmina el programa con la presentación de proyectos prácticos, donde los participantes aplicaréis herramientas y conceptos aprendidos para resolver retos reales de su empresa. Es una oportunidad para consolidar el aprendizaje, compartir enfoques y buenas prácticas, y reforzar la capacidad de comunicación ejecutiva y visión estratégica, demostrando cómo el liderazgo genera valor tangible en el entorno profesional.



1 SESIÓN



5 HORAS

- Trabajarás en tu proyecto final junto a otros directivos, enriqueciendo tu visión colaborativa.
- Recibirás feedback de nuestro equipo de expertos para aplicar directamente en tu organización.
- Te ayudará a identificar problemas y desarrollar soluciones prácticas con los conocimientos adquiridos.
- Afianzarás tus conocimientos y aprenderás a aplicar las herramientas adquiridas de forma efectiva.
- Fortalecerás tu capacidad para tomar decisiones estratégicas basadas en una comprensión integral del negocio.





“

Next-Level Management te prepara para liderar con **confianza, visión y estrategia**, dotándote de las competencias **técnicas, financieras, tecnológicas y humanas** que definen al perfil directivo que el entorno actual necesita. Una formación completa para afrontar con éxito los retos del presente y del futuro”

- **Enrique Teruel**, director del programa
Next-Level Management



04 Metodología



ENFOQUE INTEGRAL

Este programa integra el desarrollo de habilidades personales con formación en finanzas e innovación tecnológica, incorporando el uso de inteligencia artificial.



MASTERCLASS CON EXPERTOS/AS

Te formarás con personas directivas de primer nivel, que compartirán su experiencia y conocimientos en liderazgo, gestión y estrategia en sesiones dinámicas y participativas.



CASOS PRÁCTICOS REALES

El programa se basa en casos reales y escenarios empresariales actuales, que te permitirán aplicar las herramientas y conceptos adquiridos de forma práctica y directa.



DINÁMICAS GRUPALES

La interacción entre los participantes es una de las claves de Next-Level Management. A través de dinámicas de grupo, compartirás desafíos y soluciones a retos comunes que generen a su vez un clima de aprendizaje colaborativo y enriquecedor.



ENCUENTROS DIRECTIVOS

Todas las sesiones contarán con espacios informales, pero de gran valor, en los que podrás intercambiar experiencias, ampliar tu red profesional y generar sinergias con otras personas líderes del sector.



LA FIINCA CLUB INDUSTRIAL

Next-Level Management tendrá lugar en LA FIINCA – Club Industrial, un entorno singular que impulsa la conexión entre personas directivas y el intercambio de conocimiento estratégico de máximo nivel.



05 Expertos/as



MÓDULO 1

ESTEBAN SOLANO

Director de Esolano, Experts in Business Psychology

Psicólogo, consultor y profesor en la Universidad de Navarra, especializado en talento y comportamiento organizacional. Está acreditado en herramientas como MBTI® y APP®, integrando enfoque psicológico y aplicación práctica.

Con más de 15 años de experiencia, ha colaborado con empresas como Vestas, Cinfa, Ford, Gamesa, Adidas o Kayaba en programas de liderazgo y desarrollo.



MÓDULO 2

JON ANGULO

General Manager en Hidro Rubber

Ingeniero Industrial (Tecnun), MBA por Deusto y PADE por IESE, combina sólida formación técnica con una visión creativa. Con 28 años de trayectoria en automoción y transformación organizacional, es director general de Hidro Rubber.

También es consejero externo en varias organizaciones, mentor en LUFÉ y Agora, y experto independiente en el Comité de Inversiones del INI.



MÓDULO 2

ENRIQUE TERUEL

*Managing Director & founder de Melius Consulting
y director de contenidos del programa Next-Level Management*

Ingeniero Industrial y exdirectivo en empresas como Acciona y Nordex Windpower, donde fue CEO de su división internacional.

Actualmente, asesora a equipos de liderazgo en la gestión del crecimiento, la complejidad operativa y el desarrollo organizacional.



Aprende de quienes saben y te acompañarán en cada paso



MÓDULO 3

ALAN WALKER

Formador, facilitador y coach de Alan Walker Training

Con más de 35 años de experiencia en desarrollo personal y organizacional. Es miembro acreditado del Chartered Institute of Personnel and Development (CIPD) y ha trabajado con empresas como Heineken, Acciona, Lego, Iberia o Coca-Cola.

Está especializado en mejorar el rendimiento profesional a través del autoconocimiento, la comunicación y la influencia.



MÓDULO 3

TERESA ARANZIBIA

Profesora en Mondragon Unibertsitatea e investigadora

Profesora en Mondragon Unibertsitatea e investigadora en gestión estratégica del talento, liderazgo y cooperación en entornos cooperativos.

Participa en programas formativos como VIRADA Profundización, que fomenta el liderazgo colaborativo.



MÓDULO 4

JULIO CIFRIÁN

Director general de Economía-Next Generation

Es doble licenciado en Derecho y ADE por la Universidad de Navarra. Funcionario de la Administración Foral desde 2011, ha ocupado diversos cargos de responsabilidad en el ámbito tributario hasta dirigir el Servicio de Gestión de los Impuestos sobre la Renta y Patrimonio.

Ha trabajado previamente en Caja Navarra y Garrigues, imparte conferencias fiscales y es profesor de Contabilidad y Finanzas en la Universidad de Navarra.





MÓDULO 5

JORGE LORENZO

Desarrollo de negocio de TSBI

Licenciado en Matemáticas y MBA por la UPV/EHU, actualmente asesora a empresas en análisis de datos e inteligencia de negocio con Power BI, y en la implementación de procesos de transformación digital como ventaja competitiva.



MÓDULO 5

FRANCICO JAVIER ZAMBONINO

Consultor senior en Siemens Energy

Doctor en Comunicación por la Universidad de Navarra y especializado en liderazgo de equipos multiculturales de alto rendimiento. Ingeniero Industrial por la Universidad de Sevilla, MBA y Máster en Innovación por Mondragón. Aporta más de dos décadas de experiencia en innovación, Business Agility y excelencia operativa. Está certificado como Agile Coach, ScrumMaster, Product Owner, Release Train Engineer, PMP y Lean Six Sigma Black Belt, además de en gestión del cambio y la transformación.

Invitados/as especiales

En el programa también contaremos con invitados/as de primer nivel, referentes en sus sectores,

que compartirán con los participantes sus experiencias únicas y casos de éxito inspiradores.





LA FIINCA

CLUB INDUSTRIAL



06 Cronograma

Next-Level Management tiene una duración total de **98 horas**, distribuidas a lo largo de 4 meses, desde febrero hasta mayo. El inicio está programado para el **2 de febrero** y finalizará el **7 de mayo** con la presentación del proyecto final.

El horario será de **9:00 a 17:00 todos los lunes**, con una jornada especial para la exposición final del proyecto, que se llevará a cabo el jueves de la última semana de 9:00 a 14:00.

CALENDARIO 2026 / FEBRERO-MAYO

MÓDULOS DEL PROGRAMA	FEBRERO				MARZO				ABRIL					MAYO			
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4
MÓDULO 01 Liderazgo personal y desarrollo profesional	2	9															
MÓDULO 02 Liderazgo estratégico y gestión del cambio			16	23	2												
MÓDULO 03 Comunicación para la gestión de equipos						9	16	23									
MÓDULO 04 Toma de decisiones basadas en dato y gestión financiera											13	20					
MÓDULO 05 Innovación, IA, análisis de datos y business intelligence													27	4			
PROYECTO FINAL Liderazgo en acción y aprendizajes compartidos															7		







07

Tendrá lugar en...

**LA FIINCA
Club Industrial**

LA FIINCA - Club Industrial, creado por Fundación Industrial Navarra y el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Navarra, nace con una misión clara: ser el **lugar de encuentro de la ingeniería y la industria navarra**.

Este **espacio profesional, social y gastronómico** ha sido diseñado para fomentar un ecosistema dinámico donde el conocimiento fluye y las oportunidades surgen de manera natural.

Aquí, la formación y el networking se funden para potenciar el desarrollo profesional y la innovación en un entorno pensado para el crecimiento conjunto.

“

LA FIINCA – Club Industrial es un entorno único para el networking, el intercambio de conocimiento y la creación de sinergias entre profesionales y personas directivas.”

- Elena Alemán,
directora de Fundación Industrial Navarra





**FOMENTO DEL
NETWORKING
EFECTIVO**



**INTERCAMBIO
DE CONOCIMIENTO
EMPRESARIAL**



**ESPACIO VERSÁTIL
Y ACOGEDOR**



**ENTORNO SOCIAL
Y GASTRONÓMICO**



08

Cómo han valorado nuestros alumnos/as



9,4
GENERAL



9

METODOLOGÍA



9,3

FORMADORES



9,2

CONTENIDOS

EMPRESAS PARTICIPANTES EDICIÓN 2025



Universidad
de Navarra



LIZARTE



VeriDas



BAGLINOX
BASMAT



Anteral
Innovative Antennas,
Passives & Radar Technologies.



Las dinámicas me han hecho reflexionar y llevar acciones concretas a mi día a día como líder”

- José Luis Guibert
Ega Perfil

Un programa con ideas claras y una estructura que facilita llevar la teoría a la práctica”

- Gemma Murillo
Universidad de Navarra

Estos meses me han ayudado a evolucionar de jefa a líder, fomentando que otros aporten”

- Izaga Madurga
Nasuvinsa

Compartir en grupos reducidos te permite encontrar pautas para implantar rápidamente en nuestras empresas”

- Diego Redín
Autocar

El programa me brinda nuevas herramientas y habilidades, tanto desde el punto de vista personal como desde el uso de datos para tomar decisiones”

- Juanjo Salas
Delmon Group



09 Razones para formar parte

/1

Potenciarás tu autoconocimiento como líder

Mejorarás tus habilidades de comunicación asertiva y empática

/2

/3

Aprenderás a liderar equipos motivados y alineados con objetivos claros y estratégicos

Desarrollarás una visión organizativa alineada con la estrategia

/4

/5

Tomarás decisiones estratégicas basadas en datos y análisis del entorno

Ganarás seguridad en entornos financieros, aunque no seas experto en la materia

/6

/7

Dominarás herramientas digitales clave, como IA, BI y analítica de datos

Crearás una red de contactos con personas directivas que comparten tus mismos retos, en un entorno único como LA FIINCA – Club Industrial

/8



10

¿Te gustaría unirte a Next-Level Management?

Si deseas más información sobre el programa **Next-Level Management** o inscribir a alguien de tu empresa, contacta con nosotros a través de **formacion@fundacionfin.com** o llama al **948 98 04 46** para agendar una reunión, donde podremos resolver todas tus dudas.

Formación bonificable por Fundae.



Fundación Estatal
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

VISITA LA WEB DEL PROGRAMA



fundacionindustrialnavarra.com/next-level-management/



PROGRAMA

NEXT-LEVEL MANAGEMENT



FIN
Academy

FUNDACIÓN
INDUSTRIAL
NAVARRA